



Forhandling av allokerings- og verdijusteringsavtaler

Hvordan få bedre avtaler med mindre tidsbruk?

Henning Stokke

Hva snakker vi om?



Fokus på allokering/verdijustering i betydningen eierfordeling mellom lisensgrupper som deler felles prosessering-/lagrings- eller utskipningsanlegg.

Fokus på Norsk sokkel

Fokus på oppstrømsvirksomhet

Regulatorisk rammeverk

Forskrift om andres bruk av innretninger av 20.12.2005, sist endret med virkning fra 1.1.2013

Standard TPA avtaletekst, godkjent juni 2006

→ Gå til opprinnelig kunngjort versjon

Forskrift om andres bruk av innretninger.

Dato	FOR-2005-12-20-1625
Departement	Olje- og energidepartementet
Publisert	I 2005 hefte 16
Ikrafttredelse	01.01.2006
Sist endret	FOR-2012-12-19-1353 fra 01.01.2013
Gjelder for	Norge
Hjemmel	LOV-1996-11-29-72-§10-18, LOV-1996-11-29-72-§8
Kunngjort	28.12.2005
Korttittel	Forskrift om andres bruk av innretninger

Hjemmel: Faastsatt av Olje- og energidepartementet 20. desember 2005 med hjemmel i lov 29. november 1996 nr. 72 om petroleumsvirksomhet § 88, og forskrift 27. juni 1997 nr. 853 til lov om petroleumsvirksomhet § 88. Endringer: Endret ved forskrift 19. desember 2012 nr. 1353.

§ 1. Virkeområde

Denne forskrift gjelder inngår i medhold av petroleumsløven § 1.

Forskriften gjelder ikke for bestemte innretninger.

§ 2. Formål

Formålet med denne forutvinningsvirksomhet ut fra h

§ 3. Definisjoner

a) Med departementet
b) Med petroleumsløven
c) Med eier forstås i d brukes, eller som d
d) Med bruker forstås

XML-versjon

Forskrift om endring i forskrift om andres bruk av innretninger

Dato	FOR-2012-12-19-1353
Departement	Olje- og energidepartementet
Publisert	I 2012 hefte 15 s 2575
Ikrafttredelse	01.01.2013
Endrer	FOR-2005-12-20-1625
Gjelder for	Norge
Hjemmel	LOV-1996-11-29-72-§10-18, LOV-1996-11-29-72-§4-8, FOR-1997-06-27-653-§86
Kunngjort	27.12.2012 kl. 15.40
Journaln	2012-1159
Korttittel	Endr. i forskrift om andres bruk av innretninger

12 med hjemmel i lov 29. november 1996 nr. 72 om petroleumsvirksomhet § 10-18 første ledd og § 88.

I bruk av innretninger gjøres følgende endring:

TERMS AND CONDITIONS FOR THIRD PARTY USE OF INSTALLATIONS
(Presented in the context of a tie-in and processing agreement)

- 17 MEASUREMENT, TESTING, SAMPLING, ALLOCATION, RE-ALLOCATION AND VALUE ADJUSTMENT**
- 17.1 Measurement, testing, sampling, allocation, re-allocation and value adjustment shall be performed in accordance with relevant laws and regulations and in accordance with fair and prudent principles and standards. The allocation of petroleum to the User shall reflect the petroleum produced from the User Field.
- 17.2 The Groups shall establish procedures to achieve the purpose set out in the above paragraph as soon as practically possible upon the entering into of this Agreement and in any event no later than three (3) months prior to Commencement Date. Such procedures shall be set out in Appendix C.

Hovedprinsipper for måling, allokering og verdijustering

«...in accordance with relevant laws and regulations...»

«...in accordance with fair and prudent principles and standards...»

«The allocation of petroleum to the User shall reflect the petroleum produced from the User Field»

Skulle derfor være enkelt å få på plass?

Praksis viser at det:

- 1) ofte tar svært lang tid,
- 2) er krevende faglig og ressursmessig og
- 3) kan medføre betydelig kommersiell risiko

Hovedprinsipper for måling, allokering og verdijusertering

«...in accordance with relevant laws and regulations...»

«...in accordance with fair and prudent principles and standards...»

«The allocation of petroleum to the User shall reflect the petroleum produced from the User Field»

Skulle derfor være enkelt å få på plass?

Praksis viser at det:

- 1) ofte tar svært lang tid,
- 2) er krevende faglig og ressursmessig og
- 3) kan medføre betydelig kommersiell risiko
- 4) ... og hvor resultatet kan være av varierende kvalitet

Litt mer om forhandlingene...

«Forhandlinger mellom eier og bruker om bruk av en innretning skal organiseres og gjennomføres i redelighet og god tro, i tråd med god virksomhetsstyring, og slik at forhandlingene ikke vil gi den ene part en urimelig fordel på den andre parts bekostning....» (fra Forskriften)

- Viktig med god prosessledelse og organisering
- Bruke tid til å forstå motparten interesser
- Bygge tillitt og vise respekt
- Pragmatisk, samtidig prinsippfast

Greit nok. Men hovedproblemet er at hvert App C allikevel til en viss grad bærer å preg av å «finne opp kruttet» på nytt.

Er det mulig å gjøre dette mer effektivt?

Multidisiplinær tilnærming:

- 1) Måleteknisk
- 2) Allokeringsteknisk / HCM
- 3) Kommersielt
- 4) Ledelse
- 5) Juridisk

Og løsningen er...

... **ikke** en standard App C avtale.

- For mange parametre som gjør hvert case unikt og komplekst
- For store forskjeller i posisjon, størrelse, interesser

... men det bør være fullt mulig å lage et bedre rammeverk med veileder («guideline») som:

- Inneholder standard avtaletekst for hvert hovedområde/delområde
- Representerer beste praksis på norsk sokkel
- Verifisert og anbefalt av uavhengig instans/ekspert
- Med klare kriterier for når slik standard innen hvert område skal benyttes
- Hvor risiki er kartlagt på en forståelig måte
- Som er effektivt å implementere, administrere og kontrollere
- Hvor det er mulig å registrere anonymisert erfaring fra praktisk anvendelse, fra f eks partnerrevisjoner.

Poenget er å redusere og konsentrere reell forhandling til de mest sentrale områdene.

Hvor vanskelig kan det være? - App C nedbrytning



Hvor vanskelig kan det være?

- Hva er rette forum?
- Deltakelse?
- Finansiering?

Hva kan man oppnå:

- Vesentlige besparelser i forhandlingsfase
- Besparelser i implementering, forvaltning og revidering
- Redusert kommersiell risiko knyttet til allokering og verdijustering
- Bedre tillit og trygghet for at man får allokert det man har krav på
- Bidra til å gjøre norsk sokkel mer attraktiv/konkurransedyktig



Spørsmål?